

УДК 332.133.22

О.А. Паршутич,

магистр экономических наук, ст.

преподаватель,

УО «Полесский государственный университет», Республика Беларусь

e-mail: olgaketko@mail.ru

И.М. Зборина,

магистр экономических наук,

ассистент,

УО «Полесский государственный университет», Республика Беларусь

e-mail: zborina75@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Статья посвящена анализу особенностей специализации субъектов национальной экономики Республики Беларусь. Авторами выделены наиболее конкурентоспособные отрасли, формирующие экономический потенциал регионов национальной экономики, интегрирующейся в мировой рынок. Методологией служит модель портфельного анализа А.А. Томпсона, А.Дж. Стрикленда III. В статье дается авторское видение территориального разделения труда на основе отраслевых «точек роста», формирующих конкурентную специализацию и стратегию устойчивого развития регионов Республики Беларусь.

Ключевые слова: *регион, специализация, конкурентоспособность, матрица BCG, «точки роста».*

Тенденции мирового развития в условиях глобализации, а также смена технологических укладов отражают изменение роли регионов в мировой экономике. Отход от плановой экономики поставил перед регионами проблему эффективного развития с решением основных задач по обеспечению качества жизни населения. Эффективность народнохозяйственного комплекса полностью зависит от эффективности региональных экономик и их вклада в экономику страны. Регион же, как открытая экономическая система, в рамках общенационального законодательства имеет возможности самостоятельного включения в мировые экономические связи на основе развития конкурентных преимуществ и активного участия в разделении труда.

Для определения наиболее перспективных отраслей, или «точек роста» с точки зрения повышения региональной конкурентоспособности в условиях интеграции в мировую экономику, используется методика портфельного анализа А.А.Томпсона мл. и А.Дж. Стрикленда III. [2, с. 120-123].

В первой методике необходимо построение матрицы «темпа роста отрасли - рыночная доля», разработанной Boston Consulting Group (BCG). Матрицу строят с использованием осей «Темп роста отрасли» и «Относительная доля на рынке». Каждая отрасль фигурирует в виде круга в матрице из четырех ячеек, причем размер круга отражает долю отрасли в общем объеме отрасли страны. Таким образом, вместо стратегических хозяйственных подразделений корпорации рассматриваются стратегические отрасли региона, а вместо хозяйственного портфеля фирмы - отраслевой портфель промышленности региона.

По одной графе матрицы вместо относительной доли отрасли на рынке отложим коэффициент концентрации данной отрасли. По другой графе - темп роста данной отрасли в регионе (таблица) [3, с. 287-295]. Разделительная граница между отраслями высокого и низкого роста проводится в зависимости от темпов роста этой отрасли в промышленности Республики Беларусь в среднем за 2010-2011 гг. Отрасли промышленности, в которых темп роста выше, чем в промышленности Республики Беларусь в целом, попадут в ячейки «быстрого роста», а отрасли, в которых темп роста ниже, - в ячейки «низкого роста».

Показатели для построения матрицы «Темп роста - коэффициент концентрации (доля на рынке)» Брестской области

Показатели	С	Д	М	П	П	П	П	П	П
Коэффициент концентрации	0,97	0,02	0,32	0,93	2,2	1,6	1,5	0,24	2,02
Темп роста	-4,1	10,3	29,2	12,5	12,6	8,7	3,2	7,5	12,9
Темп роста по РБ	12,9	-16,1	13,3	16,7	14,9	9,4	11,4	16	9,5

Согласно отраслевой теории региональной экономики величина коэффициента концентрации, равная или больше единицы, означает принадлежность данной отрасли к отраслям специализации региона.

На матрице диаметр круга, отображающего положение отрасли, пропорционален объему произведенной продукции (рис. 1) [1, с. 52—57; 3, с. 245—246].

После построения матрицы можно выявить четыре группы отраслей, в отношении которых должна проводиться стратегия.

Отрасли в левом верхнем квадрате называются «вопросительными знаками», или «проблемными детьми». Это - химическая и нефтехимическая промышленность, черная металлургия, а также машиностроение и металлообработка. С одной стороны, быстрые темпы роста отраслей делают их привлекательными, но низкая доля на рынке вызывает сомнения в их возможности конкурировать с более крупными отраслями в других регионах Республики Беларусь. Кроме того, отрасли этого типа являются «боровыми наличности», так как их потребность в наличности высока вследствие необходимости крупных инвестиций для финансирования быстрого роста и разработки новой продукции, а внутренние возможности получения средств незначительны вследствие низкой рыночной доли.

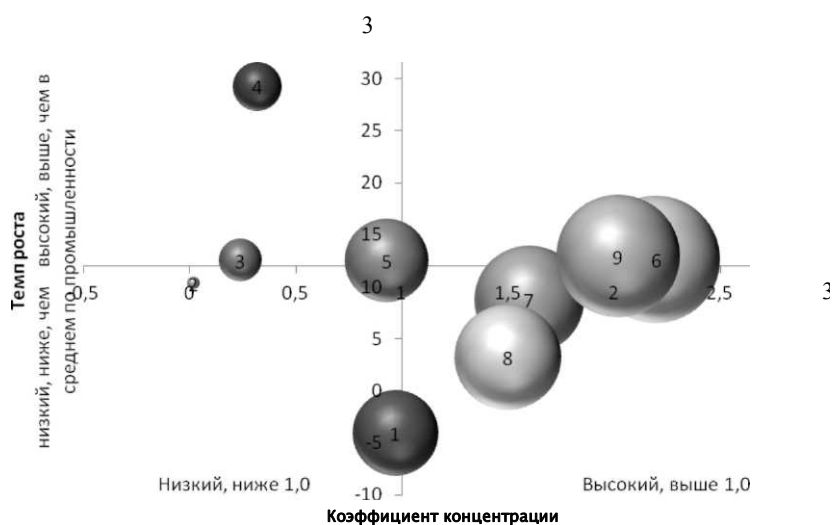


Рис. 1. Матрица БС&

1 - электроэнергетика; 2 - топливная промышленность; 3 - черная металлургия; 4 - химическая промышленность; 5 - машиностроение; 6 - лесная, деревообрабатывающая промышленность; 7 - промышленность стройматериалов; 8 - легкая промышленность; 9 - пищевая промышленность.

По мнению А.А.Томпсона и А.Дж. Стрикленда [2, с. 221-223], отрасли такого рода в быстрорастущей экономике могут требовать крупных вливаний наличности для того, чтобы они поспевали за быстрым ростом рынка, или для завоевания большей доли рынка. Поэтому эти ученые рекомендуют две стратегии в отношении таких отраслей:

1) агрессивная стратегия инвестирования и расширения, использование возможностей быстрого роста отрасли;

2) отказ от развития этой отрасли в случае, когда издержки, связанные с расширением мощностей и завоеванием доли на рынке, перевешивают потенциальную отдачу и финансовый риск.

Таким образом, стратегии относительно этих отраслей заключаются в следующем: избавиться от тех отраслей, которые слабее и не имеют шансов догнать лидеров, а в отрасли с большим потенциалом роста осуществлять крупные инвестиции для превращения их в отрасли — «звезды».

В правом верхнем квадрате матрицы находятся отрасли — «звезды» — пищевая промышленность, лесная, целлюлозно-бумажная промышленность, а также машиностроение. Эти отрасли занимают доминирующее положение с учетом доли рынка и темпов роста отрасли. Они требуют значительных финансовых вливаний и поддержки, но в целом обеспечивает свои потребности в таких средствах за счет крупных масштабов производства и производственного опыта. Иногда юные «звезды» требуют значительного инвестиционного капитала сверх того, который они могут обеспечить сами. Поэтому основные инвестиции региона должны быть направлены в эти отрасли, так как именно они составляют основу конкурентоспособности региона.

Отрасли, попавшие в правый нижний квадрат, называют «дойными коровами», так как они обычно производят наличность, превышающую их потребности в средствах для реинвестирования и роста. В Брестском регионе «дойными коровами» являются промышленность стройматериалов и легкая промышленность, а также машиностроение и металлообработка и электроэнергетика, которые частично попадают и в этот квадрат. Благодаря высокой относительной доле рынка такие отрасли могут получать высокую прибыль и иметь большой объем продаж. Но, так как темпы роста данных отраслей низкие, поступления от текущих операций обычно превосходят их потребности в капиталовложениях и конкурентном маневрировании. «Дойные коровы» являются важными генераторами регионального дохода, они могут дать средства для структурной трансформации экономики региона. Данные отрасли самодостаточны и меньше зависят от внешних вливаний капитала. Тем не менее отрасли, находящиеся в квадранте «дойные коровы», все же могут нуждаться в дополнительных инвестициях для развития своих поставщиков и потребителей, находящихся в квадрантах «звезды» и «проблемные дети» субсекторного портфеля. Отрасли «дойные коровы» представляют собой ценные предприятия в экономике региона. Их следует поддержать

вать в должном состоянии из-за их способности приносить наличность. Стратегическая цель должна заключаться в защите позиций «дойных коров» на рынке, пока они могут приносить средства для использования в других отраслях экономики региона. Слабеющие «дойные коровы» могут стать кандидатами на ликвидацию или отказ, если более острая конкуренция или увеличение потребности в инвестировании вследствие изменения технологии приведут к исчерпанию потоков наличности или потере прибыльности.

Отрасли с низкой относительной долей на рынке и невысокими темпами роста (левый нижний квадрат) отрасли называются «собаками». В регионе это топливная промышленность, а также электроэнергетика и машиностроение и металлообработка. Перспективы их роста неопределенны, а позиции на рынке неустойчивы. К таким отраслям рекомендуется применять стратегию отказа или ликвидации, однако более сильные единицы (предприятия машиностроения) этой категории можно сохранить, пока их прибыли и потоки наличности находятся на приемлемом уровне.

На основании проведенного исследования для Брестского региона можно выделить следующие отраслевые «точки роста»: пищевая промышленность, лесная, деревообрабатывающая промышленность, промышленность строительных материалов и легкая промышленность, которые за счет крупных масштабов производства и производственного опыта составляют основу конкурентоспособности региона.

Отрасли в левом верхнем квадрате - лесная, деревообрабатывающая промышленность, пищевая промышленность, промышленность стройматериалов и легкая промышленность, а также электроэнергетика.

Отраслевая специализация Гомельской области представлена на рис. 2. [3, с. 245-246, 251-252].

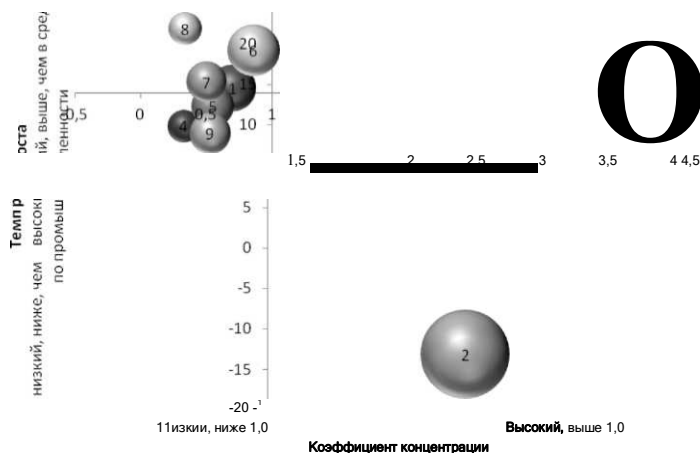


Рис. 2. Матрица

В правом верхнем квадрате матрицы находятся отрасли «звезды» черная металлургия, которая обеспечивает свои финансовые потребности за счет крупных масштабов производства и производственного опыта и составляет основу конкурентоспособности региона.

Отрасль в правом нижнем квадрате («дойные коровы») производит наличность, превышающую потребности в средствах для реинвестирования и роста. В Гомельском регионе «дойными коровами» являются предприятия топливной промышленности. Отрасли с низкой относительной долей на рынке и невысокими темпами роста (левый нижний квадрат) отрасли называются «собаками» — машиностроение и металлообработка, химическая и нефтехимическая, пищевая промышленность, а также электроэнергетика. На основании проведенного исследования для Гомельской области можно выделить следующие отраслевые «точки роста»: черная металлургия и топливная промышленность, которые за счет крупных масштабов производства и производственного опыта составляют основу конкурентоспособности региона.

Отраслями специализации и вложения инвестиций Витебской области являются: электроэнергетика, топливная промышленность, легкая промышленность.

Отраслями специализации и вложения инвестиций Гродненской области являются: лесная, деревообрабатывающая промышленность, легкая, пищевая, химическая и нефтехимическая промышленность и промышленность строительных материалов.

По г. Минску [3, с. 245—246] такие отрасли, как машиностроение и промышленность строительных материалов, занимают пограничное состояние между верхним и нижним правыми квадратами, причем промышленность стройматериалов содержит элементы всех признаков. «Дойными коровами» являются предприятия электроэнергетики и частично предприятия легкой промышленности. Отраслями с низкой относительной долей на рынке и невысокими темпами роста (левый нижний квадрат) в данном регионе являются черная металлургия и пищевая промышленность, лесная промышленность, которая наряду с химической промышленностью содержит элементы характеристики отраслей «проблемные дети» (правый левый квадрат) (рис. 3).

Отраслями специализации и вложения инвестиций Минской области являются: химическая промышленность, машиностроение, лесная и пищевая промышленности.

Отраслями специализации и вложения инвестиций Могилевской области являются: легкая промышленность, химическая и производство стройматериалов.

Таким образом, выделенные отрасли специализации позволяют определить место региона в территориальном разделении труда. Специализация регионального комплекса дает возможность, прежде всего, эффективно производить массовую продукцию, т.е. такую продукцию, которая, будучи дешевой, имела бы значительную долю в общегосударственном балансе.

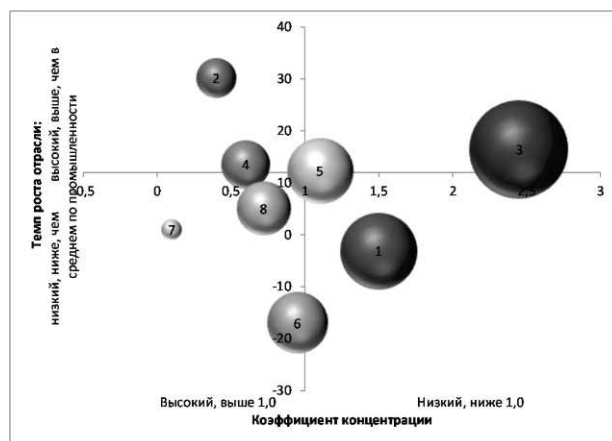


Рис. 3. Матрица БСС:

1 - электроэнергетика; 2 - химическая промышленность; 3 - машиностроение, черная металлургия; 4 — лесная, деревообрабатывающая промышленность; 5 - промышленность стройматериалов; 6 - легкая промышленность; 7 - черная металлургия; 8 - пищевая промышленность.

Удешевление продукции происходит за счет использования благоприятных природных и экономических условий. Особо важную районобразующую роль выполняют профилирующие отрасли специализации, дающие наибольший экономический эффект.

Литература

1. Дружинин А.Г., Виденская Е.Г. Детерминанты и особенности развития крупнейших городов как «полюсов роста» территориально-хозяйственной системы Юга России в контексте глобализации // Изв. вузов. Сев.-Кавк. регион. Обществ. науки. 2007. № 3.
2. Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж. III. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации : учеб. для вузов : пер. с 9-го англ. изд. М. : ИНФРА-М, 2001.
3. Регионы Республики Беларусь : стат. сб. // Нац. стат. ком. Респ. Беларусь ; редкол.: В.И. Зиновский (пред.) и др. Минск, 2012.

References

1. Druzhinin A.G., Videnskaya E.G. Determinants and Peculiarities of the Biggest Cities Development as "Poles of Rise" in the Territorial and Economic System of the South of Russia in the Context of Globalisation // Bulletin of Higher Educational Institutions. Northern Caucasus Region. Social Sciences. 2007. No.3.
2. Thompson A.A., Strickland A.J. III. Strategic Management: Concepts and Situations: Manual for Higher Schools: transl. from Engl. 9th ed. Moscow : INFRA-M, 2001.
3. The Republic of Belarus Regions: Statistical Collection // The National Committee of Statistics; editorial board: Zinovskiy V.I. (chairman) et al. Minsk, 2012.